

# Wind-down. Carve-out. Transformation

## Restructuring Solutions

Die aktuellen Marktbedingungen stellen Unternehmen vor große Herausforderungen: steigende Kosten, neue Marktanforderungen, regulatorische Hürden. Entscheidungen zur Restrukturierung sind komplex und erfordern eine ganzheitliche Betrachtung. Wir begleiten Sie strategisch von Anfang an, um gemeinsam die besten Alternativen zu analysieren und umzusetzen.

### Drei Wege der Restrukturierung

#### 1 Wind-down – Verkleinerung und Neuausrichtung

- Reduktion von Geschäftsbereichen
- Personalabbau und Funktionsumstrukturierung
- Optimierung der Kostenstruktur
- Anpassung an geänderte Marktbedingungen

#### 2 Carve-out – Abspaltung und Veräußerung

- Herauslösen eines Unternehmensteils aus dem Gesamtkonzern durch Umwandlungsmaßnahmen und/oder Asset/Share Deals
- Verkauf des herausgelösten Unternehmensteils

#### 3 Transformation – Zukunftsfähige Neuausrichtung

- Entwicklung neuer Produktlinien oder Dienstleistungen
- Digitalisierung und Automatisierung
- Nachhaltige Produktionsmethoden

### Unsere Lösung – mit Weitblick und Strategie

- #### 1
- Strategische Planung und Szenarienanalyse
  - Breit gefächerte rechtliche Beratung, insbesondere im Bereich Arbeitsrecht
  - Change Management und Kommunikation
  - Compliance- und Genehmigungsmanagement

**Ziel: Anpassung der Unternehmensstruktur zur Effizienzsteigerung.**

- #### 2
- Rechtliche Strukturierung und Umsetzung des Herauslösen eines Unternehmensteils
  - Rechtliche Beratung bei dem Verkaufsprozess, vom Legal Fact Book bis zum Closing
  - Optimale Abstimmung zwischen diesen Workstreams

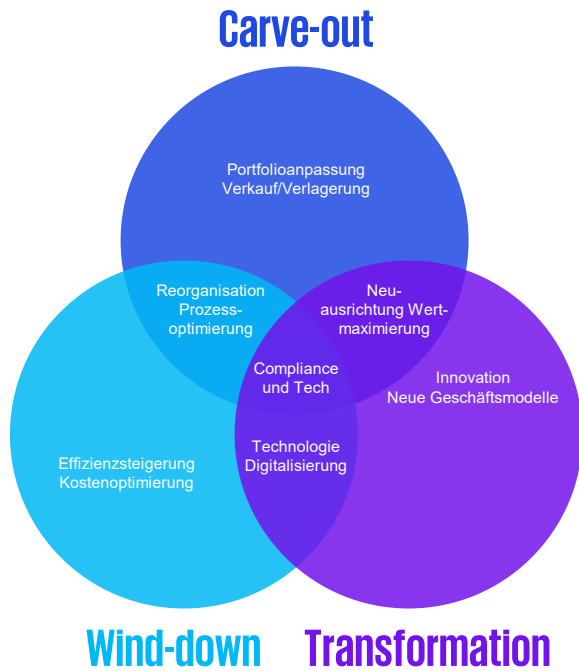
**Ziel: Optimierung des Portfolios durch externe oder interne Verlagerung.**

- #### 3
- Innovations- und Technologieberatung
  - IP und Schutzrechte-Management
  - Finanzierung und Investorenberatung
  - Change Management und Umsetzung

**Ziel: Umstellung auf neue Produkte, Technologien oder Geschäftsmodelle.**

## Ganzheitliche Betrachtung der relevanten Faktoren

- Mitarbeitende: Personalstrategie und Change Management
- Kunden: Kundenbindung und Marktkommunikation
- Lieferanten: Lieferketten- und Vertragsmanagement
- Vertriebspartner: Strategische Neuordnung und Optimierung
- Betriebsstätten: Standortwahl und Genehmigungen
- IP und Schutzrechte: Sicherung von Know-how
- Unternehmensbeteiligungen: Strukturierung und Compliance



## Warum mit uns?

Ihr Vorteil: eine integrierte Strategie – Wir bieten ein multidisziplinäres, globales Netzwerk und kombinieren rechtliche Expertise durch die KPMG Law Rechtsanwaltsgesellschaft mbH (KPMG Law) in Kooperation mit der wirtschaftlichen und technologischen Expertise der KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft (KPMG AG), um den Restrukturierungsprozess optimal zu gestalten. So können wir nicht nur rechtlich, sondern auch in steuerlicher, betriebswirtschaftlicher und informationstechnologischer Hinsicht durch die KPMG Law und KPMG AG unterstützen.

## Was wir anders machen

- ✔ **Multidisziplinarität:** Übergreifende Szenarien-Betrachtung
- ✔ **Globales Netzwerk:** internationale Expertise und Standorte durch die KPMG Law und KPMG AG
- ✔ **Tech und Tools:** KI-gestützte Analysen und IBR-Tool der KPMG Law und KPMG AG
- ✔ **PMO und Projektsteuerung:** effiziente Koordination aller Prozesse

**Lassen Sie uns gemeinsam die Zukunft gestalten!**

Vereinbaren Sie noch heute ein Erstgespräch mit unseren Experten von KPMG Law und KPMG AG:

## Kontakt:

### Dr. Christian Hensel, LL.M. (UCL)

Partner, Standortleiter Nürnberg  
KPMG Law Rechtsanwaltsgesellschaft mbH  
M +49 175 6648245  
chensel1@kpmg-law.com

### Dr. Martin Trayer, LL.M (Edinburgh)

Partner  
KPMG Law Rechtsanwaltsgesellschaft mbH  
M +49 173 5353149  
mtrayer@kpmg-law.com

### Dr. Florian Jung

Partner, Performance & Strategy,  
Integration & Separation  
KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft  
M +49 173 2733915  
florianjung@kpmg.com

### Jan Rüther

Partner, Performance & Strategy,  
Enterprise Performance  
KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft  
M +49 160 5286274  
jruether@kpmg.com

[www.kpmg-law.de](http://www.kpmg-law.de)

KPMG Law in den sozialen Netzwerken



Die enthaltenen Informationen sind allgemeiner Natur und nicht auf die spezielle Situation einer Einzelperson oder einer juristischen Person ausgerichtet. Obwohl wir uns bemühen, zuverlässige und aktuelle Informationen zu liefern, können wir nicht garantieren, dass diese Informationen so zutreffend sind wie zum Zeitpunkt ihres Eingangs oder dass sie auch in Zukunft so zutreffend sein werden. Niemand sollte aufgrund dieser Informationen handeln ohne geeigneten fachlichen Rat und ohne gründliche Analyse der betreffenden Situation. Rechtsdienstleistungen sind für bestimmte Prüfungsmandanten nicht zulässig oder können aus anderen berufsrechtlichen Gründen ausgeschlossen sein.

© 2025 KPMG Law Rechtsanwaltsgesellschaft mbH, assoziiert mit der KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, einer Aktiengesellschaft nach deutschem Recht und ein Mitglied der globalen KPMG-Organisation unabhängiger Mitgliedsfirmen, die KPMG International Limited, einer Private English Company Limited by Guarantee, angeschlossen sind. Alle Rechte vorbehalten. Der Name KPMG und das Logo sind Marken, die die unabhängigen Mitgliedsfirmen der globalen KPMG-Organisation unter Lizenz verwenden.