

International Business Reorganizations

Wir unterstützen bei internationalen
Umstrukturierungen mit fachlicher Expertise und
tech-basiertem Projektmanagement

Vorwort

Global agierende Unternehmen stehen heute unter dem ständigen Druck, ihre Geschäftsmodelle und Organisationsstrukturen kontinuierlich zu transformieren. Sie müssen sich an rasante Marktdynamiken und weltweit stetig wandelnde rechtliche Rahmenbedingungen anpassen, auf Kundenverhalten reagieren, globale Mobilitätstrends aufnehmen, ESG-Programme vorantreiben und steigenden Kosten begegnen.

Als Teil des Global Legal Services Network kann Sie KPMG Law dabei unterstützen, Herausforderungen zu bewältigen und Risiken zu umgehen. Unser multidisziplinärer, technologiegestützter Ansatz hilft Ihnen bei der effektiven Koordination globaler Reorganisationsprojekte.

Reorganisation Ihres Unternehmens

Gerne erläutern wir Ihnen in einem ersten Gespräch, wie wir Sie bei Ihrem Projekt unterstützen können. Unser International Business Reorganizations (IBR)-Team berät zu folgenden Formen der Reorganisation:

1 Post-Merger-Integrationen

2 Carve-out- und Spin-off-Projekte

3 Ringfencing

4 Legal Entity Reduction

5 Regulatorisch bedingte Umstrukturierungen

6 Strategische Geschäftstransformationen

7 Internationale Expansionen

Wir unterstützen bei Herausforderungen!

„Die Umsetzung einer Transformation gestaltet sich oft sehr komplex, ohne dass dies zu Beginn sofort ersichtlich ist. Eine effiziente Planung ist daher entscheidend, um Probleme von Beginn an zu erkennen und zu lösen.“

Stefan Suchan

Partner

KPMG Law

Typische Herausforderungen sind:

Silo-Strukturen aufbrechen

Konkurrierende Interessen verschiedener Unternehmensbereiche können die Komplexität einer Reorganisation unnötig erhöhen. Frühzeitige funktionsübergreifende Zusammenarbeit und Abstimmungen sind für eine erfolgreiche Umsetzung entscheidend.

Zentralisiert vorgehen

Umstrukturierungen erfordern große Datenmengen, was dezentral aufgestellte Unternehmen vor die Herausforderung stellt, bei Bedarf an die richtigen Informationen zu kommen. Eine zentrale Datenerfassung bringt Ihrem Unternehmen Zeit- und Kostenersparnis sowie die Sicherheit einer ‚Single Source of Truth‘.

Entscheidungs lähmung vermeiden

Planänderungen auf halber Strecke verlangsamen den Reorganisationsprozess und führen zu zusätzlichen Kosten. Aus diesem Grund ist es wichtig, frühzeitig funktions- sowie länderübergreifende Abhängigkeiten zu prüfen und Workflows transparent zu gestalten.

Das Ziel nicht aus den Augen verlieren

Reorganisationen können interne Teams stark beanspruchen, da sie zusätzlich zum regulären Geschäftsbetrieb Zeit und Ressourcen einnehmen. Abläufe sollten deshalb so effizient wie möglich gestaltet werden, um Geschäftsziele nicht zu gefährden.

Unser Ansatz

Um diesen Herausforderungen bestmöglich zu begegnen, kombinieren wir unseren Beratungsansatz mit einer Technologie, die speziell für Reorganisationsprojekte entwickelt wurde – der IBR Delivery Platform.

Unsere Lösung: Die „IBR Delivery Platform“

Reorganisationen stellen Unternehmen vor vielseitige Herausforderungen, die von Datenbeschaffungs- über Abstimmungs- bis hin zu Planungsschwierigkeiten reichen können. Die IBR Delivery Platform wurde speziell für Reorganisationsprojekte entwickelt und bietet mit verschiedenen Funktionalitäten passgenaue Lösungen. Unsere bewährten Ansätze und unser juristisches Fachwissen fließen in die Technologie ein, so dass wir komplexe Reorganisations- und Rationalisierungsprojekte effektiv für Sie umsetzen können. Der datengestützte Ansatz schafft eine Single Source of Truth und stellt Ihnen jederzeit die passenden Daten bereit, um Entscheidungen treffen zu können.

Hauptfunktionen



Ihre Unternehmensstruktur auf einen Blick

Das Structure Chart hilft Ihnen, Unternehmensreorganisationen zu vereinfachen und bündelt die Daten Ihrer Unternehmenseinheiten als Single Source of Truth. So haben Sie jederzeit Zugriff auf relevante Informationen.



Fristenüberwachung

Das Timeline & Sequencing-Tool hilft Ihnen, bei Friständerungen mögliche Auswirkungen und Risiken zu steuern, um die übergeordneten Projektziele nicht zu gefährden.



Funktionsübergreifende Zusammenarbeit

Die IBR Delivery Platform ermöglicht eine funktionsübergreifende Zusammenarbeit, schafft klare Verantwortlichkeiten und verhindert Silodenken.



Steuerung durch Echtzeit-Daten

Durch aktuelle Statusinformationen sind Kontrolle sowie eine transparente Berichterstattung an verschiedene Stakeholder jederzeit und überall möglich.



Planungssicherheit

Die Plattform gibt Ihnen einen allgemeinen Überblick über die Punkte, die bei jedem Planungsschritt zu beachten sind. Inhalte können jederzeit entsprechend angepasst werden. Das Tool ermöglicht außerdem eine frühe Beurteilung der Komplexität.



Agile Planung

Der Step Plan Builder ermöglicht detaillierte Arbeitspläne, die rechtliche und steuerliche Aufgaben klar definieren. Bei Änderungen lassen sich die einzelnen Schritte ganz einfach neu anordnen oder entfernen. Außerdem beurteilen unsere Rechtsanwältinnen und Rechtsanwälte vorab die Umsetzbarkeit in den entsprechenden Jurisdiktionen.

Warum KPMG Law?



Umfassende Expertise

Internationale Unternehmensreorganisationen sind eine Kernkompetenz unseres Global Legal Services-Networks. Unsere Rechtsanwältinnen und Rechtsanwälte verfügen über jahrelange Erfahrung und können Ihnen einen lösungsorientierten Ansatz bieten.



Multidisziplinarität

Durch die Zusammenarbeit zum Beispiel mit den Bereichen Tax, IT, Accounting und Transaction Services der KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft können wir Ihnen multidisziplinäre Expertise aus einer Hand anbieten.



Passende Teams

Ein ausgewähltes Team arbeitet mit Ihnen zusammen, das speziell für Ihr Reorganisationsprojekt und für relevante Jurisdiktionen die entsprechende Erfahrung und Expertise mitbringt.



Datengestützter Ansatz

Die IBR Delivery Plattform zentralisiert die Daten Ihrer Konzernstruktur, so dass Sie komplexe Reorganisations- und Rationalisierungsprojekte effizient planen und umsetzen können.



Technologie

Die IBR-Spezialisten von KPMG Law haben unsere Technologie mitentwickelt, um komplexe Projekte mit neuen Ansätzen so effizient wie möglich zu gestalten und für Sie einen Mehrwert zu schaffen.



Globales Netzwerk

Das Netzwerk von KPMG Law umfasst über 3750 Professionals in 84 Ländern. Wir können Ihnen für internationale Reorganisationen Teams aus unterschiedlichen Ländern zusammenstellen.

Ansprechpartner



Dr. Stefan Wilhelm Suchan
Partner
KPMG Law
Rechtsanwaltsgesellschaft mbH
T: +49 (0) 69 951195-540
ssuchan@kpmg-law.com



Dr. Daniel Kaut, LL.M.
Partner
KPMG Law
Rechtsanwaltsgesellschaft mbH
T: +49 (0) 911 800929-952
dkaut@kpmg-law.com



Maximiliane Prüm
Partnerin
KPMG Law
Rechtsanwaltsgesellschaft mbH
T: +49 (0) 211 4155597-128
mpruem@kpmg-law.com



Dr. Christian Hensel, LL.M.
Partner
KPMG Law
Rechtsanwaltsgesellschaft mbH
T: +49 (0) 911 800929-944
chensel1@kpmg-law.com

www.kpmg-law.de

© 2024 KPMG Law Rechtsanwaltsgesellschaft mbH, assoziiert mit der KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, einer Aktiengesellschaft nach deutschem Recht und ein Mitglied der globalen KPMG-Organisation unabhängiger Mitgliedsfirmen, die KPMG International Limited, einer Private English Company Limited by Guarantee, angeschlossen sind. Alle Rechte vorbehalten. Printed in Germany.

Der Name und das Logo von KPMG sind Marken, die von den unabhängigen Mitgliedsfirmen der globalen Organisation von KPMG unter Lizenz verwendet werden.

Die enthaltenen Informationen sind allgemeiner Natur und nicht auf die spezielle Situation einer Einzelperson oder einer juristischen Person ausgerichtet. Obwohl wir uns bemühen, zuverlässige und aktuelle Informationen zu liefern, können wir nicht garantieren, dass diese Informationen so zutreffend sind wie zum Zeitpunkt ihres Eingangs oder dass sie auch in Zukunft so zutreffend sein werden. Niemand sollte aufgrund dieser Informationen handeln ohne geeigneten fachlichen Rat und ohne gründliche Analyse der betreffenden Situation.

Rechtsdienstleistungen sind für bestimmte Prüfungsmandanten nicht zulässig oder können aus anderen berufsrechtlichen Gründen ausgeschlossen sein.