

Board Services

Chancen für Vorstände und Aufsichtsräte



Die Herausforderung

Für die strategische Tätigkeit von Vorständen und Aufsichtsräten gibt es immer mehr gesetzliche Vorgaben. Die ESG-Berichterstattungspflichten beispielsweise bestimmen zunehmend die Fahrtrichtung von Unternehmen und Konzernen. Auch die aktienrechtlichen Vorschriften bezüglich Besetzung und Vergütung von Gremien werden mehr. Verstöße gegen gesetzliche Regelungen werden immer öfter durch die Behörden verfolgt. Auch die öffentliche Aufmerksamkeit steigt. Gerade in Punkto Nachhaltigkeit besteht eine Erwartungshaltung seitens Geschäftspartner:innen und Kund:innen. Der Ruf des Unternehmens steht bei jeder strategischen Entscheidung auf dem Spiel. Dabei bleibt nicht immer viel Zeit für Entscheidungen: Krisen und eine veränderte geopolitische Lage erfordern oftmals schnelles Handeln.

Wie können Unternehmen diese Herausforderung meistern?

Unseres Erachtens sind vor allem vier Bausteine relevant:

- **Kommunikation**
Kommunizieren Sie transparent gegenüber Shareholdern und Stakeholdern und achten Sie dabei auf die Wahrung rechtlicher Pflichten und eine einheitliche Kommunikation durch Vorstand und Aufsichtsrat.
- **Information**
Sie sollten sicherstellen, dass Sie selbst ausreichend informiert sind, um sinnvolle Board-Entscheidungen treffen zu können. Dazu gehört auch eine hinreichende Kompetenz zur Bewertung der erhaltenen Informationen.

- **Dokumentation**

Alle Entscheidungen sollten gründlich und rechtssicher dokumentiert werden. So können Anfragen von Behörden beantwortet und Haftung vermieden werden.

- **Systemdenken**

Wichtig ist, dass Sie systemische Schwachstellen und Optimierungspotenzial aufdecken. Scheinbare Einzelfälle können auch auf größere Schwachstellen hinweisen. Interne Systeme sollten bei Bedarf zur Erfüllung der Organpflichten optimiert werden („Lessons Learned“).

Unsere Leistung – Ihr Nutzen

Wir unterstützen Sie gerne bei allen vier Bausteinen.

- **Kommunikation**

Wir beraten Sie bei der angemessenen Gestaltung von (Pflicht-)Mitteilungen der Unternehmen, unterstützen Sie bei der Gestaltung von Kommunikationsplattformen wie Hauptversammlungen oder Pressekonferenzen. Für die Vorbereitung kritischer Situationen bieten wir auch 1:1-Coachings oder Schulungen an. Von Vorteil ist, dass Sie Expert:innen aus angrenzenden Fachbereichen der KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, beispielsweise Audit und Consulting, bei Bedarf hinzuziehen können, mit denen wir schon gemeinsame Projekterfahrung haben sammeln können.

- **Information**

Wir unterstützen Sie bei der Gestaltung einer Informationsordnung im Unternehmen und passen bei Bedarf die Geschäftsordnung der Organe an, um kritische Bereiche abdecken zu können. Zusätzlich bieten wir interne Richtlinien und Schulungen an. Dabei können wir auf Erfahrung mit der Implementierung von Governance-Systemen in verschiedensten Disziplinen zurückgreifen.

- **Dokumentation**

Wir beraten und begleiten die Organe und Ihre Rechtsabteilung bei der rechtssicheren Ausgestaltung von Entscheidungsunterlagen und bei der Vorbereitung von Gremienbeschlüssen mit Blick auf mögliche Spätfolgen. Dabei können wir die Legal Operations & Technology Services von KPMG Law nutzen, welche die Rechtssicherheit erhöhen und gleichzeitig Kosten reduzieren können.

- **Systemdenken**

Wir bereiten mit Ihnen mögliche Einzelfälle für die Gremien in handhabbaren Zusammenfassungen auf. Bei Bedarf unterstützen wir Sie bei der Anpassung von internen Systemen. Die enge Vernetzung mit Expert:innen der KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft aus dem Bereich Risk & Compliance ermöglicht uns die übergreifende Anpassung, sollte sich der Einzelfall als größere Herausforderung herausstellen.

Kontakt

KPMG Law Rechtsanwaltsgesellschaft mbH
Friedenstraße 10
81671 München



Dr. Lisa Kopp

Rechtsanwältin, Partnerin
T +49 89 5997606 1289
M +49 151 50911204
lisakopp@kpmg-law.com

www.kpmg-law.de

KPMG Law in den sozialen Netzwerken



Die enthaltenen Informationen sind allgemeiner Natur und nicht auf die spezielle Situation einer Einzelperson oder einer juristischen Person ausgerichtet. Obwohl wir uns bemühen, zuverlässige und aktuelle Informationen zu liefern, können wir nicht garantieren, dass diese Informationen so zutreffend sind wie zum Zeitpunkt ihres Eingangs oder dass sie auch in Zukunft so zutreffend sein werden. Niemand sollte aufgrund dieser Informationen handeln ohne geeigneten fachlichen Rat und ohne gründliche Analyse der betreffenden Situation. Rechtsdienstleistungen sind für bestimmte Prüfungsmandanten nicht zulässig oder können aus anderen berufsrechtlichen Gründen ausgeschlossen sein.

© 2023 KPMG Law Rechtsanwaltsgesellschaft mbH, assoziiert mit der KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, einer Aktiengesellschaft nach deutschem Recht und ein Mitglied der globalen KPMG-Organisation unabhängiger Mitgliedsfirmen, die KPMG International Limited, einer Private English Company Limited by Guarantee, angeschlossen sind. Alle Rechte vorbehalten. Der Name KPMG und das Logo sind Marken, die die unabhängigen Mitgliedsfirmen der globalen KPMG-Organisation unter Lizenz verwenden.